

# 投资上下游近40家产业链公司形成闭环，“集装箱”式生产动画 “两点十分”一年上新超50部动漫

联手农夫山泉，推出茶π新品动画短片；合作英雄联盟手游，制作全新动画作品；与爱奇艺传奇工作室联合制作，发布动画国风武侠题材动画预告……过去一个多月，总部位于光谷的武汉两点十分文化传播有限公司（以下简称“两点十分”）持续“上新”。

两点十分是一家以动漫IP制作、运营为核心的全产业链公司，从2007年成立至今，这家光谷3551人才企业累计创作了近300部作品，成为中国制作体量最大的动画公司之一，并于近日入选新一批国家文化产业示范基地名单。

## 高产且高效 每年产出50多部动漫作品

两点十分合作英雄联盟手游，全新CG(ComputerGraphics,通常指数码化的作品)《星火夜长明》发布当日，两点十分副总经理韩强在微信朋友圈中感慨：“新片不断上，效率和质量双高。”

据介绍，两点十分合作方涵盖游戏、动画、漫画、小说等文娱产业，以及消费品公司和政府机构，提供动画连续剧、动画电影、动画短片、虚拟偶像等动画产品，制作技术包括三渲二、三维、二维、动态漫、漫画等。

其中，在动画电影方面，两点十分及投资公司参与了《哪吒之魔童降世》、《雄狮少年》、《长安三万里》、《流浪地球》、《封神》(第一部)、《海王》等多个电影项目的制作。“两点十分拥有中国动画行业内最大的制片部，多点开花。”韩强说：“众多你想到或者想不到的作品，我们都有参与。”

以新质生产力增强发展新动能，成立至今17年，两点十分依然在快车道上发展。高产且高效，每年产出的各类动画作品超过50部，秘诀是什么？



两点十分作品《巨兵长城》。

两点十分创始人王世勇在接受本报记者专访时给出答案：“任何一个行业要发展壮大，都必须经过工业化流程的改造，动画行业也不例外。”

## 投资近40家产业链上企业 不断加码工业化

一部制作精良的动画背后，少不了流程的优化迭代。

《星火夜长明》中，一盏辉光流转的巨龙龙灯令人印象深刻。按常规流程，从龙灯的平面设计稿到三维立体形象，需要经过场景设定、模型制作、灯光等诸多环节，其中，任何一个环节出现偏差，都会影响最终的结果。

通过工业流程改造，早在龙灯的二维场景设计环节，两点十分团队就用三维制作软件示意出了龙灯的“实物大小”，“这一步改动，就能让所有人迅速找准位置和尺度，解决中后期的制作隐患”。

不同于传统的作坊式的动漫工作

室，两点十分拥有项目策划、剧本创作、动画制作、技术研发、宣传发行、商业运营等6个完整自主的产业链模块，打造了从编剧到后期的动画工业流水线，还借用“集装箱”式生产方式以减少返回修改的成本，“做完一个环节就封装起来，再进行下一个环节”。

“科技改变生产力，希望借助科技的力量来降低管理成本、提升生产效率。”韩强介绍，近年来，两点十分加快布局动画工业化，对外通过投资成都心智科技、厦门创想视角、灌木文化、杭州龙宫文化等近40家上下游产业链公司，集群发展，“从前端到后端，形成了动漫全产业链的完整闭环”。

其中，作为两点十分的全资子公司，成都心智科技自主研发Miami和Animcraft两款智能动画软件，致力于解决影视动画行业集群技术核心问题，让千军万马交战变得更简单。该公司也是首家获艾美奖科学与技术成就奖的中国公司。

## 推出拂晓培训计划 人才是核心竞争力

“我们凭着一帮人纯粹的心愿和夜以继日的努力，真的成了全国数一数二的动画公司。”在去年年会上，王世勇感慨。

王世勇毕业于中南民族大学，学生时代的作品就曾获得全球最大CG网站的杰出作品奖，也是首个获得此荣誉的中国参赛者。毕业一年后，他在母校附近创办两点十分，“光做好作品是没用的，还要推动行业向好的方向变革，让所有动漫人富起来”。

人才是两点十分的核心竞争力。韩强回忆，为了引进优秀人才，他曾和王世勇搭乘最早的航班飞到上海，聊完后再坐下午的飞机赶回武汉。从创业初期的两三个人发展至今，两点十分团队已超过500人，成为国内动画行业首屈一指的领军企业。

和很多企业不同，两点十分采用的是“按岗招聘”及“因人设岗”的结合模式。公司20多个部门中，不少岗位都是围绕员工的个人才能而设立，“擅长管理，就会多给人让他去管理；喜欢创作，就尽量给他一个更纯粹的环境”。

韩强是武汉首批三维动画制作者之一，在他看来，动画行业是技术和艺术强结合的行业，只懂技术或只懂美术都是行不通的，而在文理分科背景之下，“国内动画人才的缺口越来越大”。

在两点十分办公区域内，数十个年轻学生的面孔格外醒目。一年多前，两点十分推出拂晓培训计划，联动武汉高校为在校学生提供直通动画公司的职业培训。“像面试员工一样面试学生。”韩强希望，这个“试点”越变越大，为行业培养更多的人才。

李琴 陈智

讲文明 树新风 武汉晚报公益广告展播

## “绿色生活，从我做起” 今天你低碳了吗

