

# 百余人一夜充值20万元，为啥？

回乡“务农”7年，潘均常常怀疑自己当初的选择。雪灾、干旱、非洲猪瘟、冻雨，全让自己赶上了。这个生态农场还要不要继续下去？他不止一次这样问自己。

潘均说，年初的那两场冻雨几乎摧毁了他的农场。绝望中，100多名会员一夜之间为农场预付充值近20万元。

农场“活过来”了，潘均很感动，“这么多人在支持我、信任我，我也得对得起他们”。

## 冻雨

今年年初，武汉遭遇极寒天气，暴雪、冻雨接连不断。

2月4日，又一场暴雪从天而降。雪凝成冰。那天天刚亮，潘均就赶到位于黄陂区王家河街道的九曦生态农场，眼前片片倒塌的大棚和被风雪撕烂的棚膜让他愣在了原地——11个大棚被厚厚的积雪彻底压垮，只剩3个还在寒风中“苟延残喘”。

早上8时21分，潘均发了一条朋友圈，内容是5张被大雪压塌的蔬菜大棚照片和3个字“绝望了！”一个小时后，他又发出当天的第二条朋友圈——“7年的努力，今天一夜归零！”

7年前，31岁的潘均辞去远洋轮机工程师的工作，在家乡黄陂王家河街道流转了300亩土地开办九曦生态农场，尝试不用化肥、除草剂、农药、转基因种子进行生态种植。

办起这个农场，潘均接连遭遇不顺。2018年，一场暴雪压塌了3个大棚，剩下的也严重受损；2019年，又遭遇了一场多年难遇的大旱……一路跌跌撞撞走过2023年，九曦生态农场终于拥有了300多名会员。这7年，潘均也由一名五谷不分的门外汉，成了农事专家。

此时此刻，望着被暴雪冻雨压塌的大棚，过往的经历像走马灯一样在潘均脑海中回放，2024年的这场冻雨，难道真成了“压死骆驼的最后一根稻草”？

“年前还会给大家配送一次蔬菜，（我之前）保证大家过年有充裕的食材过年，现在也做不到了，大家需要提前在其他渠道采购过年需要的食材……”他在会员微信群里发出的这条信息，透露出解散农场的想法。与此同时，他也开始盘算怎么还上会员们预付的钱款。

## 接龙

信息发出后，潘均的手机响个不停。“不要伤心，大家都会尽力支持你，与你站在一起。”

“困难肯定会过去的！”“来年我们也不挑种类，潘总看着寄就行了，吃应季节的蔬菜瓜果就行。”

突然，群里有人提出，用预充值的方式帮助潘均渡过难关，这个建议得到不少人的支持。

潘均打开农场“小程序”，一笔笔充值金不断刷新，他一下红了眼眶，将手机切回微信群，不断地向大家道谢。

一夜之间，预充值金陆续到账大约20万元，潘均也重燃希望，“原来有这么多人信任我、支持我，那一刻，我觉得我做的事情非常有意义”。



△大棚中被“救活”的番茄苗。

◁大年初二，潘均带着亲戚朋友用杆子将大棚顶起来。

大年初二，连日雨雪天气后，武汉上空出现了久违的太阳。潘均去岳父母家拜完年后，赶紧跑到农场。

大棚上的积雪已经完全融化，潘均从大棚翘起的一角钻进去，发现番茄苗竟然没有被压坏。欣喜之余，他立马打电话叫来亲戚朋友用竹竿将棚子顶起来，“救活了”这批番茄苗。

“棚内有保温膜、加热丝，加上日晒，温度一旦超过35℃，番茄苗就完了，幸亏今天赶过来。”潘均说，番茄是整个春天的希望，5亩地可以产约2万斤，价值十几万元。

潘均笑着说：“没有会员们的这笔预付金，我当时真没信心干下去了。农场有了转机，靠的是会员们当初的信任。”



潘均在菜地中给众人讲解物理灭除病虫害。  
记者郝天娇 摄

## 刚需

因为诚信的不确定性，“充值”一直作为一种有争议的付款方式而存在。

对于九曦生态农场，会员们的信任从何而来？

潘均笑着解释：“购买有机蔬菜的人群大多对蔬菜有一定程度了解，并且会长期购买。我的会员客户群里有华中农业大学教授、专门从事农业的技术员等，甚至有教授会习惯性将买来的蔬菜放到实验室检测，也有很多人来过农场采摘，所以大家对我种植的蔬菜很信任，对我也很信任。那天晚上充值的，基本是好几年的老顾客。”

在松软的土地中轻轻一拔，两根笔直的胡萝卜就到了潘均手中。

“如果地里上了化肥，土不会这么松，胡萝卜也不会长得这么直。”滔滔不绝的潘均，让人感觉是一位常年劳作于田间地头的庄稼人。

“其实，7年前我是个远洋轮上的轮机工程师，对农作物‘一无所知’。”潘均说，他当时把结束“海上漂泊”回乡创业想得很简单，“无非是请个农业专家指导，我们当老板就行了嘛”。

当时，他高薪聘请了两名技术员，但因看不到农场发展前景先后离开。

潘均意识到，求人不如求己，开始抱回一些书籍学习农业知识，“我好歹也是一个轮机工程师，还种不了几棵菜？”

经过6年多的自学，现在潘均已经获得“中级农艺师”证书，他还成武汉市第一批农业领域的“武汉英才”。

潘均说，在自己的生态农场里，他坚持种植着40亩蔬菜，“我们这个农场里，只有种有机菜是亏本的，整个农场的人工成本大约70%是花在这一块”。

“很多人不理解为什么要追求有机蔬菜，其实有机蔬菜对身体不好的老人和孩子来说就是‘刚需’，当初，农场的会员愿意帮我，也就是这个原因。”潘均说，通过自身努力解决别人的刚需，“我有时候觉得自己有点‘伟大’”。

目前，九曦生态农场稳定会员有400多人，每天大约收到40份订单，基本实现收支平衡。此外，农场还解决了12位村民的就业问题。

记者蒋立青 郝天娇 通讯员李环



“绿色生活，从我做起”  
今天你低碳了吗

