

五年从“新人”到“即将上市” 岚图做对了什么？



东风汽车。



全新岚图知音。

8月22日晚，一则重磅消息发布。东风集团股份(0489.HK)发布公告，旗下高端新能源品牌岚图汽车将以“介绍上市”的方式登陆港交所。与此同时，东风集团股份也将完成私有化退市。

听上去有点绕，母公司“退市”，子公司上市，但其实这是东风集团在资本市场上的一次“腾挪转身”。

所谓介绍上市，简单来说就是不发新股、不融资，凭借原有股东结构直接“挂个牌”。对岚图而言，这是一次快速走上资本市场的捷径；对东风集团来说，则是完成内部资产的重新配置，把资源和注意力集中在岚图这个“未来之星”上。

“私有化退市”是何意？这是指由上市公司大股东作为收购建议者所发起的收购活动，全数买回其他中小股东手上的股份，从上市公司变为非上市公司。“私有化退市，表明东风香港这部分变成了100%的国资，不是私人的。”一位投行业内人士告诉记者。

从“新人”到“上市公司”，岚图做对了什么？

第一是产品。车市有句话：产品是最大的底气。

岚图四年推出四款车型——岚图FREE、岚图梦想家、岚图追光和岚图知音。不管你是想要家用SUV、商务MPV，还是轿车代步，岚图基本都有对应的选择，算是新能源品牌里布局最完整的一个。

岚图FREE上市时还算是试探，但很快，岚图把重点放在了相对空白的新能源MPV市场，推出了“梦想家”。这款车连续多月拿下新能源MPV月度销量冠军，打破了“高端MPV=合资”的固有印象。SUV市场上的岚图FREE+通过快

速迭代，7月上新，开售即火爆，迅速跻身“20万—30万元混动SUV销量TOP3”。

第二是技术。没有技术的新能源车，迟早会被淘汰。

岚图背靠东风56年的造车经验和20多年的新能源研发积累，在底盘、安全、三电系统等核心领域都坚持自研。

就在上周五，岚图发布了自研的“岚海智混”技术，这是全球首发的智能超混800V方案。它能在中大型混动车上实现360—410公里的纯电续航、超过1400公里综合续航，最快12分钟就能从20%电量充到80%。更厉害的是，它通过了全球首个超高温(52℃)5C超充测试、全球首个超低温(-24℃)5C超充测试、全球首个“电池包组合串行极限实验”等多项全球首创的极限测试，把可靠性拉到了新高度。

与此同时，岚图也不排斥合作。与华为的深度合作，让岚图的硬件与华为的智驾、鸿蒙座舱结合，形成了“1+1>2”的效果。

对用户来说，这种体验不仅比单纯靠一家企业闭门造车更靠谱，体验也远远超过普通的“算法+普通底盘”拼接方案。

第三是用户。岚图的特别之处在于，它把用户放在第一位。

重庆车友会会长车东林是岚图“老熟人”。他曾向岚图提出60多条改进建议，其中有40多条被采纳。“我是买了11台车的人，这次，岚图把我当成‘合伙人’。”他感慨，自己不再是消费者，而是品牌的共创者。

这种“极致听劝”的态度，让岚图的用户黏性极高。市场调研数据显示，岚图梦想家的用户净推荐值

远超行业平均水平。换句话说，买岚图的人，不仅自己认可，还会主动推荐给别人。

在FREE+的1366项升级里，有一半以上来自用户意见。

此次港交所上市，对岚图来说，并不是一次筹资大战，而更像是一场“亮相”。一方面，它帮助岚图走上国际资本市场的舞台；另一方面，也让更多投资者能直接分享岚图未来的成长红利。而东风集团股份私有化退市后，也能甩掉包袱，把更多资源投入到新能源转型上。

“岚图是高端新能源品牌，奕派聚焦主流市场，现在整个东风乘用车体系的品牌架构非常清晰。”东风汽车集团有限公司党常委、副总经理，岚图汽车董事长尤峥点出了关键。

“作为一家国企和央企，我们谨慎承诺，三思而后行，不为博眼球，岚图要坚持长期主义。”CEO卢放的这句话传达了经营理念：不浮躁、不炒作，而是稳中求进，以可持续发展赢得用户信任与市场地位。

接下来，岚图还会有新动作——

8月28日，和为合作的全新岚图知音将正式上市；

8月29日，2026款梦想家开启预售；

年内，还将推出全新岚图追光和一款全尺寸大六座SUV。

下一个五年，岚图要面对的，是更残酷的市场淘汰赛和更广阔的全球市场。但至少，这五年，岚图找到了属于自己的破局密码：产品要硬，技术要强，用户要真。

上市只是一个起点，岚图的新故事才刚刚开始。

记者汪甦

根据公告，本次交易采用“股权分派+吸收合并”的组合模式，两大核心环节互为前提、同步推进。第一环节，东风集团股份将其持有的岚图汽车79.67%股权，按股东持股比例及股份类别向全体股东进行分派。随后，岚图汽车将以介绍方式在香港联交所上市。第二环节，东风汽车在境内的全资子公司东风汽车集团(武汉)投资有限公司作为“吸并主体”，向东风集团股份的控股股东东风汽车支付股权对价，向其他小股东支付现金对价，实现对东风集团股份的100%控制。

整体收购价格为10.85港元/股，其中现金对价6.68港元/股，岚图股权对价4.17港元/股。

记者汪甦 通讯员程伟

岚图汽车将在港交所上市