

选好人 做好事 管好钱

冯岗村“五老代表”实行村务监督

新洲区旧街街道冯岗村党支部书记 王世勤

【案例背景】

冯岗村是与大别山革命老区、黄冈市团风县接壤的小山村，全村165户689人，占地3.5平方公里。如何建设山村、治理山村，成为冯岗村发展的重要课题。

【治理办法】

党建引领强根基，组织建设规范化

始终坚持党建引领，冯岗村创新建立了以“五老代表”为主体的村务监督委员会、红白理事会、村民议事会、道德评议会和产业发展协会“五位一体”自治组织体系。这些组织因地制宜制定村规民约，积极参与村务管理。

值得一提的是，村党支部探索实行自治组织成员与村干部同步跟班坐班制度，让村民代表零距离见证、感受村干部处理日常事务的全过程。这一创新举措显著改善了干群关系，增强了相互理解与信任。自治组织先后开展各类活动90余场次，参与人数达300余人，成为乡村治理的重要力量。

在文明乡风建设方面，冯岗村坚持十年如一日开展“十星级文明户”和“好媳妇好婆婆”评选活动，持续举办重阳节尊老敬老爱老活动，传承中华孝文化，树立良好家风。红白理事会推行的红事“六提倡、六反对”、白事“八取消、八提倡”等新规，在群众中反响强烈，有效破除了陈规陋习。

坚实的党建引领结出硕果：2016年，村党支部书记王世勤被评为湖北省优秀村党支部书记；2017年、2020年，冯岗村党支部两次被武汉市委组织部评为“五星级”基层党组织。

依法依规促自治，民主管理显实效

冯岗村在乡村自治制度落实上，坚持有法可依、有规可循，尤其在“选好人、做好事、管好钱”三个群众关注度高的方面进行了务实探索。

在“选好人”方面，村委会换届选举既依法依规完成“规定动作”，又创新“自选动作”：由“五老



△冯岗村开展文艺表演活动。

◁冯岗村书记关心茶农的情况。

代表”对参选人员的履职承诺和述职进行公开评议打分，得分不足90分的取消参选资格，实现了民主与集中的有机统一。

在“做好事”方面，村级重大事项坚持村民广泛参与，实行村委会成员亲属回避制度，规范执行“四民工作法”和“四议两公开”程序，接受村民全程监督。

在“管好钱”方面，村务监督委员会充分发挥监督作用，严格

落实财务村务一月一公开、重大事项及时公开制度，确保数据真实、公开透明。对“三资”（资金、资产、资源）实行季评议、年考评的动态管理机制，让村级财务在阳光下运行。

以人为本办实事，基础设施大提升

近年来，冯岗村坚持以人民

为中心的发展思想，统筹整合各类资金近3000万元，大力改善民生基础设施，村容村貌发生翻天覆地的变化。

村里提档升级了1100平方米的村级综合服务设施，改扩建9个总面积近3000平方米的多功能文化广场，设置“一站式”便民服务中心，新建老年人自助照料活动中心。交通条件显著改善：将原来弯多、坡陡、路窄的进村主干道拓宽至7米并全面刷黑，硬化通湾公路3公里，安装路灯170余盏。

人居环境全面提升：新建无公害化厕所11座、污水处理池4个，铺设污水处理管网1200米；对全村165户村民安全饮水系统进行全面升级改造；实现100兆电信光纤“湾湾通”；完成91户农户房屋立面整治；新增绿化美化面积5000平方米。这些实实在在的变化，让村民的获得感、幸福感日益增强。

“三治融合”促和谐，平安村庄共守护

冯岗村积极探索自治、法治、德治“三治融合”的基层综合治理模式，建立了覆盖全村的群防群治工作体系。建立健全矛盾调处机制，做到“小事不出湾、大事不出村”。

连续十年，全村未发生重大刑事案件和“黄赌毒”现象。村里每年组织开展法律法规、科学知识、卫生防疫、应急技能和社会主义核心价值观宣传教育活动50余场次，发放宣传资料上千份，村民法治意识和文明素养不断提升，形成了团结诚信、友善互助的和谐村风。

【成效与启示】

冯岗村在乡村治理、乡村建设、乡村发展方面不断创新，积累了宝贵经验。健全的组织体系、规范的自治模式，为乡村振兴探索出一条可复制、可借鉴、可推广的乡村自治之路。

实践表明，只要坚持党建引领、群众参与、依法治理、服务为民，就能激发乡村内生动力，走出一条符合实际、富有特色的乡村振兴之路。

文图/通讯员刘瑶