

流量突然涌入 搬迁后生意爆火

67岁爷叔坚守上海最后的“报摊”

“我现在一顿饭要吃一个多钟头。”报刊门市部搬至上海乍浦路新址后,售报员姜俊常常刚坐下还没吃上一口饭,就要回到柜台前给顾客结账。自1月1日迁址重新开张,这是门店20多年来生意最好的时候。姜俊1988年开始卖报,2年后就以每年零售报刊60万份、营业额近12万元的业绩,被评为邮电系统全国劳模,人称“卖报状元”。38年来,他每天清晨4点半出发去印刷厂取报刊,6点前开门,一直营业到晚上6点多,几乎全年无休,就连亲人离世时也是如此。

今年,门店搬迁后,守住上海最后一家报刊门市部的使命,继续落在姜俊身上,这让他67岁的年纪承受着比以往更大的压力。



67岁的姜俊在计算需要寄出的报刊数量。



乍浦路新址的报刊门市部。



读者送给姜俊的摄影照片。

变与不变

午后1点多,是门店新开业以来少有的闲时,姜俊在最深处的狭小角落支起一张折叠式桌子,吃着一菜一饭。“我找到你了!他们说你不做!”洪亮的声音打破了短暂的寂静,一位头发花白的爷叔激动地用拐杖指着姜俊说。

92岁的老伯找姜俊买报纸已有几年时间,之前他喜欢骑自行车到吴淞路买报,摔跤之后有一年多没有出现。这一天,他不顾家人反对,硬是要坐公交车来找姜俊买《报刊文摘》。

乍浦路的新店占地面积三十多平方米,翻了老店一倍。老读者纷纷感叹,“更大了,更亮堂了”,他们为姜俊感到高兴。“现在的门店更开放,读者可以走进来慢慢挑选报刊,更利于销售。”姜俊说,每天都有特意来打卡、顺便买几份报刊的新顾客,不同于习惯用几元零钱买报纸的常客,他们大多是中青年,更愿意付上百元买几本杂志。

生意的火热程度超出了姜俊的想象,在招呼顾客之余,他继续接受更多媒体的采访,前几天甚

至“加班”到晚上9点多才回家,隔天凌晨4点半照常工作。

“每年都说要关,但都没关掉,顽强地生存下来了。”每逢有人走进来感叹“书报摊竟然还开着”,姜俊都会强调,“这是上海最后一家”。

2025年,本是姜俊在售报员岗位上的最后一年,转机也出现在这一年。2025年10月底,姜俊在店门口贴出告示:报刊门市部自2026年1月1日起,将迁至乍浦路430号新址继续营业。“我们依旧守候在书报的世界里,欢迎广大读者前来相聚。”

刚需“小生意”

“很多读者跟我说,他们不是不看报了,而是没有地方能买到报纸。你要承认,纸媒还是有它的受众。”姜俊回忆,2016年后,“整个上海几乎没有书报摊了,有时候我们的客流量还好于过去,这不应该是一件正常的事。”

这么喜欢读报纸,为什么不直接向邮局订阅?《新闻晨报》记者严山山曾有这样的疑惑,后来往门店跑的次数多了,他也明白了,许多老人将出门买报当作一种休闲娱乐的方式,也是与外界

接触的一种渠道。姜俊做了38年的售报员,自然有找他买了30多年报纸的老读者。当他们不约而同聚到门店买报时,便会自然地像老朋友一样聊天。

定期光顾书报摊30多年的一位爷叔拿起面前的报纸,熟练地翻到自己想看的版面说:“喏,依看,我现在就冲着《解放日报》的《朝花》、《文汇报》的《笔会》、《新民晚报》的《夜光杯》买报纸。”他一边把报纸卷成几摞,一边从钱包里找出零钱。

“卖报的确是门很小的生意,但是不可否认,对许多老百姓来说,它是一种刚需。”严山山说,他见过老读者一次性买走几十份报纸存货,也有年轻读者从外地赶来买地理类、军事类杂志,有时一次性就要买几百元钱。“上海市没有第二个像这样品类完整的报刊零售网点,需求量是很庞大的,这还不包括他手机里几十个活跃的读者。”

这些老顾客不仅对纸媒情有独钟,还在30多年的岁月中习惯了姜俊的服务。他们有人只要走进门店递出零钱,姜俊看一眼面孔,手几乎同时就在报纸堆中抽出一份。一手交钱,一手交报,无需言语,全程不过几秒钟。

孤独守护者

姜俊时不时会回想起20世纪90年代,那既是纸媒的黄金年代,也是报刊零售业的顶峰。那时候上海有几千家书报摊,每天一开始营业便顾客盈门。

与他的老读者一样,姜俊一直保留着老式的报刊零售模式和

工作习惯。如今,他在互联网上“出圈”了,巨大的流量涌向他,而他一时难以承接住。

过去30多年,不论客流量多少,姜俊对自己的读者群可谓了如指掌,能粗略估出每份报刊的需求量,店里的报刊种类固定在近1000种。而现在,报纸卖得更快了,姜俊为了及时补货,不得不多次中途离开柜台,赶到老店旁的邮局取回存货。“本来隔天的报纸,我都存50份在那边,现在都要取回来卖了。”

“现在上海没有批发报刊的进货途径,我只能先到邮局自费订阅,再把它转为零售。没有利润,只有风险。”姜俊说,他无法预估每一天生意的好坏,只能在门店“被动服务”,这其中充满了不确定性,卖不出去的报刊就会慢慢积压。

“守卫上海最后一家报刊门市部的压力,现在就由我来承担了。我不后悔自己做过的决定,但我也不知道自己还能继续干到什么时候。”姜俊今年67岁,身体状况好于不少同龄人。在38年日复一日的脑力和体力劳动的磨炼下,他只查出过轻微的高血糖。

下午5点半,到了门店休业的时间,客流量减少了许多。“线下太忙了就顾不上线上的读者。还有十几个快递等着发,报纸放在那儿几天了,耽误时间太长了。”店里终于只剩下姜俊一人,他伏在柜台上,埋头在随手拿出的白纸上抄写手机上的信息,急着赶在邮局下班前寄出快递。

据《解放日报》报道

声明公告 13164692093
遗失声明武汉市青山区祥安文化用品店(92420107MACBGN826L)遗失中华人民共和国出版物经营许可证(新出发书刊字第青山-775号)声明作废。
遗失声明武汉千禾商贸有限公司(代码:91420107778177616H)遗失公章、财务章、法人章、声明作废。开户行:农行大东门支行。
遗失声明徐德源遗失武汉市蔡甸区蔡甸街新天村恒大绿洲26栋1单元1层3室购房发票,发票号码00490686金额362520元。声明作废。
遗失声明武汉市匡庐空间装饰装修有限公司统一社会信用代码:91420115MAEPXQEQ21B遗失公章、财务章、法人章,声明作废。

遗失声明武汉市第二社会福利院遗失湖北省行政事业单位资金往来结算票据,票据号0004240846,金额705.00元,声明作废。
遗失声明武汉市江岸区育才寄宿实验学校统一社会信用代码52420102714544309R,不慎遗失民办非企业单位登记证书正、副本,特此声明。
遗失声明武汉安航商贸有限公司91420112MADA9HKW4B遗失公章、合同章、发票章、财务章、法人章,声明作废。
遗失声明武汉安尚文旅集团(湖北)有限公司91420111MA49HMF781遗失公章、财务章、法人章,声明作废。
遗失声明武汉铜泰商务信息咨询有限公司91420106MA49BB8LSU遗失财务章、法人章各一枚,声明作废。

遗失声明武汉世邦广告有限公司遗失财务专用章(4201010020543)李建平法人章(4201010020544),声明作废。
遗失声明武汉市江岸区育才寄宿实验学校统一社会信用代码52420102714544309R,不慎遗失民办非企业单位登记证书正、副本,特此声明。
遗失声明武汉安航商贸有限公司91420112MADA9HKW4B遗失公章、合同章、发票章、财务章、法人章,声明作废。
遗失声明武汉安尚文旅集团(湖北)有限公司91420111MA49HMF781遗失公章、财务章、法人章,声明作废。
遗失声明武汉铜泰商务信息咨询有限公司91420106MA49BB8LSU遗失财务章、法人章各一枚,声明作废。

结婚启事
王振洪先生与庞贝吟女士于公历2026年1月18日正式结为夫妇,特此登报。
敬告亲友,亦作留念。
遗失声明湖北省农业机械化科技创新联合会遗失社会团体法人登记证书正、副本,统一社会信用代码:51420000MJH2039912,遗失时间2025年8月,声明作废。
遗失声明武汉市武昌区清科银电子商务工作室(个体工商户)92420106MAD17E3580遗失备案公章、财务章、法人章,声明作废。