

咬定“平、明、绿、美、净、齐、畅、宁”

以精细化管理推动城市内涵式发展

1月21日,在市委城市工作会议暨全市城市更新工作推进会上,《武汉市城市精细化管理行动方案》的正式发布,引发广泛关注。按照《方案》,武汉将以建设具有荆楚特色的现代化人民城市为目标,以构建现代化城市管理体系为重点,以“四线一口”环境整治提升为牵引,全面开展“平、明、绿、美、净、齐、畅、宁”系列攻坚行动。

如何理解精细化管理在存量时代的战略地位?它如何打通城市更新与经济发​​展的内在逻辑?记者专访了华中科技大学建筑与城市规划学院城市规划系副教授林颖和武汉大学城市设计学院副教授李瑞。

精细化管理是激活资源的“金钥匙”

“城市工作的重心,正在经历一场历史性的转移。”林颖长期深耕城市规划领域,在接受记者采访时,他指出了这一趋势。他认为,武汉推进城市精细化管理,是对中央“转变城市工作重心”精神的具体落实,也是存量时代城市发展的必由之路。

林颖指出,我国城镇化已从快速增长期转向稳定发展期,城市管理的主战场已从增量开发空间转向具有更新诉求的存量建设空间。这意味着,过去那种“大开大合”的粗放模式已难以为继,城市发展必须走高质量、内涵式更新之路。

“精细化管理,就是这场变革中的‘第一推动力’。”林颖认为,其深层价值体现在三个层面。

首先是人本价值的回归。精细化管理强调对老百姓诉求的细致回应,通过精准识别老年人、儿童、上班族等不同人群的需求,提升市民的生活体验,这是“人民城市人民建”的最直接体现。

其次是空间价值的挖掘。通过注重对空间资源的精细化利用,不仅能让低效空间“变废为宝”,还能形成集约高效的发展方式,凝聚城市综合竞争力。

最后是治理逻辑的重构。不同于过去规划、建设、管理割裂的线性关系,现在的精细化管理必须前置到更新的投资、策划、规划阶段,精确测算利益平衡,确保城市回归可持续发展的正轨。

“武汉拥有巨大的存量资源,精细化管理就是激活这些资源的‘金钥匙’。”林颖表示,这不仅是管理技术的升级,更是从管理思维向治理理念跃升的体现。

城市管理为城市更新注入“灵魂”

怎样认识精细化管理与城市更新的关系?在李瑞看来,二者并非两条平行线,而是相互交织、双向赋能的有机整体。城市更新



居民从玉带桥上走过。

记者冷靖华摄



改造后的小刘家湾社区。

受访者供图

提供了“肉身”和空间载体,而精细化管理则注入了“灵魂”与长效机制。

“平、明、绿、美、净、齐、畅、宁,这八个字看似朴素,实则是‘城市管理要像绣花一样精细’的具体要求。”李瑞进一步阐释:“平”与“畅”共同保障出行安全与效率,“绿”与“美”共同塑造城市生态与文化魅力,“净”与“齐”共同维护空间整洁与秩序,“明”与“宁”则共同点亮城市夜晚并守护社区安宁。这种“八维协同”的治理框架,将以往相对粗放、结果导向的城市管理,拆解为可实施、可监测、可反馈的“过程颗粒”,推动城市治理走向系统化、精细化、人本化。

“精细化管理在此过程中扮演着‘品质催化剂’与‘长效保障网’的双重角色。”李瑞以武昌古城更新为例,项目采用“微改造”,在保留历史风貌的同时嵌入智慧管网、无障碍设施,实现了保护文

脉与提升生活的统一。

而在小刘家湾社区的改造中,通过精细化的“供需适配”,居民与设计团队共同谋划,将闲置边角地转化为停车位和儿童乐园。这种“硬件更新+软件优化”的模式,使城市更新超越了单纯的“面子”焕新,迈向了“功能重构、活力再生”的深层转型。

这一理念在江岸区黎黄陂路的整治提升中也得到了生动体现。作为闻名遐迩的“街头博物馆”,这里承载着厚重的历史记忆。管理部门并未简单地商业化开发,而是通过精细化管控建筑立面、规范店招店牌、优化灯光亮化等“绣花”功夫,最大限度保留了老汉口的静谧与风情。

以绣花功夫带动发展方式变革

当前,武汉要勇于打破“重建设、轻治理”的传统路径依赖,实

现城市“面子”与“里子”的统筹。在两位专家看来,精细化管理是连接物理空间与经济发展的关键纽带,而一系列生动的武汉实践,正在验证这一逻辑。

“从‘边角料’到‘黄金地’,精细化管理直接催化了新业态的落地。”林颖对此深有感触。他注意到,武汉在“留改拆建控”的实践中,通过精细化的腾笼换鸟,让老旧空间长出了“新经济”。

以武汉著名的万松园片区为例,这里曾是老旧小区密集、基础设施薄弱的区域,通过精细化的街道整治与立面改造,不仅解决了长期困扰居民的油烟扰民和道路拥堵问题,更规范了商业街区的经营秩序。如今,这里已成为知名的“深夜食堂”和网红打卡地,餐饮消费活力被彻底激发。这种精细化管理带来的环境品质提升,直接转化为了持续的经济效益。

林颖强调,这些案例表明,当下的精细化管理需要贯穿城市更新全周期,通过精确的利益平衡和资源配置,为产业升级腾挪出高品质空间。通过对老旧厂房、街区的精细改造,武汉在保留城市记忆的同时,为文创、科创、消费等新业态提供了低成本、高品质的发展载体,直接带动了经济结构的调整。

李瑞则建议,未来武汉应在四个层面持续深化:在价值上坚持以市民获得感为标准;在机制上完善多元共治格局;在技术上推动“人海战术”向“智慧绣花”转型;在文化上促进管理与荆楚文脉传承相结合。

“城市更新不仅是物质空间的改造,更是社会治理和公共服务体系的升级。”李瑞表示,通过精细化管理和更新的深度融合,武汉正走出一条内涵式、可持续的高质量发展新路。这不仅是落实中央精神的具体行动,更是一座超大城市在新时代背景下,对自身发展方式转变的主动求索。

记者刘晨玮 余睿
实习生寇天岑