一方不知去哪儿找人 一方不知去哪儿找工

想找个银龄工位，难在哪儿？

退休了，还能干点啥？随着社会老龄化程度不断加深，既有技能、身体又健康的退休人群正在持续扩大，越来越多的老人在“养老”之外，萌生了重返职场的意愿。然而，没有专项招聘会、企业岗位年龄设限、求职渠道单一……

一道道隐形门槛之下，银发族的“第二职场”路，究竟通不通？难在哪？记者进行了走访。

在招聘会现场，年轻求职者是绝对主力，但也夹杂着零星的中老年人。 新华社发

求职者：想干的岗位在哪

有人找不到理想的，有人找到了却太累

54岁的朱阿姨最近有点愁。这些年，她一直在外打拼，如今即将退休回到绍兴，退休金足够生活，但闲不住的她想再找份工作。

“我年纪不大，不爱社交，儿子也不需要我带娃，还不如出去继续工作。”她告诉记者，自己的求职渠道和大多数同龄人别无二致。最常用的是熟人介绍，这在她的朋友圈里被公认为“成功率最高”的方式，谁家单位缺个会计、谁家店里需要帮忙，基本无需面试，随时都能上岗，但缺点在于大多是短期兼职，而且托人情找到的工作，总让人心里有些过意不去。其次，就是一些社区开放的公益性岗位，比如垃圾分类督导员，但这和她想象中的“再就业”相去甚远。

相比之下，55岁的王阿姨已经成功重返职场，但她的感受更为复杂。退休前从事财务工作的她，去年开始张罗着再找份事做，她尝试在招聘网站上搜索关键词“退休”，跳出来的岗位大部分是保洁、保安、保姆，以及洗碗、洗菜这类服务型的工作，月薪普遍在四五千元，仔细翻翻，偶尔也能看到招退休老会计、地推人员、销售顾问的招聘信息。

退休后的他们，更想找份什么样的工作？王阿姨向记者透露，相比薪资待遇，她现在更看重的是有个事做，最好和过往工作经历匹配，能发挥余热，但前提是“不要这么累”。“工作地点最好离家近点，每天能准点下班。”王阿姨笑着说，只是这样的“理想岗位”，在茫茫招聘信息里，并不好找。

用人方：想招的老师傅在哪

经验和技能是香饽饽，但顾虑劳务关系

“其实企业是很需要有经验的银发人才的。”今年56岁的金女士是绍兴一家小型民营企业的办公室负责人，她同时兼任人事工作，也因此接触过不少退休人士的求职咨询，而她本人，也是一位退休返聘人员。

从国企退休后，金女士曾尝试通过多种渠道寻找新的工作机会，包括参加社会招聘会、在招聘App上投递简历。但她发现，愿意向银龄求职者开放的岗位十分有限，简历投出后大多没有回音。最终，帮助她重新进入职场的，还是靠老朋友的介绍。

“实际上，适合银发再就业的岗位并不多。”金女士告诉记者，就自己的亲身经历和从业经验来看，适合老年人的岗位无非两类：一类是技术型、知识型岗位，例如会计、医疗、教育，这些岗位越老越吃香，求职者的经验是其核心竞争力；另一类则是服务型岗位，例如保安、垃圾分类指导员、矛盾调解员等，这些岗位对体力要求相对较低，工作时间灵活，很受老人喜欢，但相应的工资也会低一些。

既然存在这些适合的岗位，为什么退休人员求职仍显困难？在金女士看来，这与企业在聘用退休人员时的现实考量有关。从用人成本看，退休人员无需缴纳社保，用工成本相对可控；从工作能力看，经验丰富的老同志往往上手快、责任心强。但企业也有现实顾虑，主要集中在用工安全与劳务纠纷上。金女士说：“退休人员与企业建立的是劳务关系，不是劳动关系，一旦出现工伤，责任界定、保险理赔都很复杂。”

“说到底，还是信息不对称。”金女士说，有技能、有意愿的老人不知道哪里有合适的岗位，有需求的企业也不知道去哪里找可靠的“老师傅”。

市场端：能搭的桥在哪

专场招聘缺席，“银色家园”探新路

3月份，已经进入求职高峰期。记者浏览本地及全国性招聘网站看到，大多数企业发布的岗位要求明确限定在“18至50周岁”，仅有极少数岗位面向超龄人员开放，数量也十分有限。记者随后致电市人力社保局及绍兴本地几场线下招聘会的主办方，得到的答复同样显示，目前仅有个别企业可能会提供适合退休人员的岗位，目前绍兴市暂无针对银发群体的专项招聘会安排。这意味着一大批身体健康、经验丰富的退休人员，在求职的第一步就遭遇了“年龄红线”，他们很难通过官方主办的规模化招聘平台，与有意向的用人单位高效对接。

也有市场力量嗅到了“银发经济”的机遇。2025年10月，位于上虞老城区的大通商城将4楼整层调整为“银发金街”，目标客户瞄准老年客群；商场并与上虞区委老干部局合作，打造省内首个与商业体合办的“银色家园”。

“金街开设之初，我们就邀请了一位老先生的非遗剪纸店铺入驻，剪纸这一业态和我们的服务方向比较匹配，商场也是借此机会，为老人们提供一个发挥自身技能的平台。”有关负责人说，目前，金街二期已经扩容完成，将面向银发群体提供更为多元、广泛的综合性服务平台。这一探索不仅为银发群体提供了活动和服务空间，也通过打造适老化业态集群创造了新的银发就业岗位，无疑是拓展思路的一种有益尝试。

不过，理想与现实仍有差距。目前来看，我市的银发群体参与社会活动，仍以志愿服务为主流。从“志愿”到“职业”，从“发挥余热”到“获取报酬”，中间依然缺乏一座有效的桥梁。“希望有关部门在政策引导和平台搭建上能多想想办法，例如开一场小规模的银发招聘会，让我们这些愿意且有能力继续工作的退休人员，也能够拥有更畅通、更体面的就业渠道。”王阿姨说。

据《绍兴晚报》报道

声明公告 刊登热线：13164692093

遗失声明武汉市黄陂区水利建筑安装工程公司(代码124201161783 1285)事业单位法人证书正、副本遗失，声明作废。

遗失声明安陆市孛畈镇杜庙村村民委员会遗失安陆农商银行孛畈支行开户许可证，核准号J5353000697 001，声明作废。

遗失声明武汉年轮文化传媒有限公司代码：91420104MA7MTA0A7U遗失公章一枚。声明作废。

遗失声明本人万华英遗失湖北祥和建设集团房地产开发有限公司开发的新洲区祥和盛世一期楼盘4栋1-2层5号商铺房款收据，特声明作废。

遗失声明武汉少商商贸有限公司统一社会信用代码：91420100MABWYJF412，公章、财务章、法人章遗失声明。

遗失声明雷凤仙房屋位于渣家左路5-4-8-2-2号，住宅租约遗失，声明作废。

申请注销登记公告

武汉市黄陂区酒类专卖稽查所(武汉市黄陂区酒类专卖管理局)拟向事业单位登记管理机关申请注销登记，现已成立清算组，请债权人自2026年3月13日起90日内向本清算组申报债权。特此公告。

2026年3月17日

遗失声明武汉东西湖京同中西医结合科诊所有限公司，统一社会信用代码91420112MA4F418A58，遗失公章、合同章、财务章、发票专用章、法人章，声明作废。

遗失声明武汉民瀚达科技发展有限公司遗失某部8芯光缆维修采购项目资金往来结算票据一张(质保证金)，金额：2745.30元，票据号码：24100 5298268，特声明作废。

遗失声明江汉区汉正天街71号地块旧城改建项目，被征收人刘金枝、邓砚，原房屋地址：江汉区和平里33号1楼，遗失原协议(编号：CH-0375)合同等相关文书，声明作废。

遗失声明武汉彩通全农业科技有限公司(代码：91420103MA49JGK82K)遗失备案：合同章、财务章、法人章，声明作废。