

项目经理从业20年后“转行”了

## 用建高楼的经验去农村造良田

3月20日上午,春雨霏霏。湖北大冶刘仁八镇乡间丘陵环抱的农田间,菜花成片、麦苗吐绿,张辉手捧图纸,穿行田埂,与同事研讨农田改造细节。全镇所辖1.2万公顷土地,就是这位项目经理的巨大“工地”。

近年来,国家大力实施乡村振兴战略,全面推进全域国土综合整治,以解决土地利用效率低、配套设施不完善等问题。去年9月,大冶市刘仁八镇全域国土综合整治EPC项目正式动工,该项目是湖北省全域国土综合整治的试点工程,在省级统筹支持下,由黄石市政府立项,并由大冶市与刘仁八镇具体组织实施。项目承建方、中建三局总承包公司项目经理张辉由此迎来职业生涯的一次“转行”——从建高楼大厦,到造沃野良田。

“过去零碎分散的小田块,如今连成整片良田,灌溉水渠四通八达,已有农业企业主动前来洽谈承包。”望着已完工的上纪村这片高标准农田,张辉告诉记者,那种喜悦不亚于楼盘竣工、业主入住的时刻。

“建房子和造农田一样,要让人用得好用得久”

田埂边,张辉和同事拉开卷尺,仔细测量一条沟渠的宽度。“这里比图纸上要宽10多公分,记得跟设计单位说一下,改下方案。”他一边叮嘱,一边在笔记本记下数据。

“什么?建设高标准农田……”去年3月的一天,被领导叫到办公室的张辉得知,自己即将接手这个农田项目,内心直打鼓。

今年48岁的张辉毕业于华中科技大学土木工程专业,2001年进入中建三局工作后,干的都是房建项目,建厂房、住宅、写字楼、会展场馆,他当项目经理20多年,屡获好评,但建农田还是头一遭。

当他来到刘仁八镇,眼前景象:大小农田分散,房舍前,那些还没有篮球场大的田块孤零零地仿佛睡去,没人耕种,也不见灌溉沟渠、田间小道;水塘干了,沟渠堵了,满眼杂草丛生、荒芜凋敝。

“实在可惜!”张辉瞬间读懂肩上重任。“其实,作为项目经理,不管是建房子还是造农田,本质是相通的,都要把生产要素捏合在一起,科学组织进度,高质量完成建设。”

他锚定目标:高标准农田,就是产能高、肥力高、作业效率高,通过田地集零为整、改善农业设施,减少人力、提高亩产,让有限的土地释放更大价值。

然而,他很快发现,改造农田会遇到不少“新问题”:农田所处环境复杂多样,涉及村民利益,还要满足不同种植户的生产需求。自项目中标后8个月间,张辉和同事展开摸排,带队走遍刘仁八镇20个行政村、1个社区和3个林场,在田间地头、农家院落,与村民促膝交流、倾听诉求。

“农机下不了田”“水渠到不了头”“灌溉季节用水难”……一件件堵心事被逐一记录、分类整理,转化为具体的设计,每一版方



航拍图上,刘仁八镇“田成方、路成网、林成行”的格局初显。



金牛河河港整治前后对比。

案的优化,都扎根于实地调研,呼应群众期盼。

“建房子和造农田其实一样,都是让人用得好、用得久。”张辉坚信这个理儿。

#### 4公里长沟渠精工细造 打通“血脉”

去年9月,项目正式启动后,施工异常艰辛。这片“工地”不寻常,他们的脚下尽是坑洼起伏、湿滑泥泞。

“不就是从山顶水塘往山下引条水管吗。”去年夏天,实施东面垌村引水工程前,他心中暗忖。然而,当他和同事来到山前,怔住了——300多米高的荒山没有路,前方陡峭杂草藤蔓纵横,登顶谈何容易。

烈日高温下,他们在岩石间劈刀开路,艰难攀爬,1个多小时后才登上山顶。找到水源后,大家再回头沿路研究水管走向,做

好记录。之后,为达到最佳引水效果,工程设计反复修改,他们又反复踏勘,直到工程完工。

曹铺村田间,记者看到,一渠清流在一条崭新的人工河道内奔涌,这是金牛河流域港渠整治工程的实效。

“哪怕只是建一条水渠,也要干出国企建造的严谨细致。”这条4.4公里的港渠串联流域3个行政村,张辉坚持以500米为一个施工段,分段施工,精工细造。

田间取水方便吗?渠边道路好不好走?每做完一个施工段,张辉都会叫到监理、业主单位和周边村民代表,征求意见,及时调整。精细并不意味着拖沓。张辉研究了天气,制定了周密的施工计划,倒排工期,施工进展如表盘刻度一般精准推进。

3个月后,工程抢在雨雪天气来临前如期完工。现在,那渠清水正源源不断流入田间,滋养禾苗。

#### 零碎荒地变高标准农田

金柯村山脚下,300亩连片平整的农田绿意盎然,刚刚承包这片土地的种植大户金国良拉着前来巡查农情的张辉,谈起了打算:“今年种两季,先种水稻,再种小麦、油菜。”

金国良是金柯村村民,3年前回家乡,有意发展农业。但在那里,他找不到一片规整成片的土地,周边也没有作业路、灌溉设施。后来,他只好在20公里外的大冶茗山乡寻了块地,种了200亩水稻。

在张辉带领团队施工的金牛河流域片区整治中,金国良老家附近零碎的小田被并成300亩大田,铺设了作业机耕路,引来了一渠清水,还恢复了土壤的肥力。

得知老家门前那片完成了高标准农田改造,金国良回去看后,心中乐开了花,当即拍板:租下来。“土地平整,肥度也高,一看就好种,可以大干一场。”他算了个账,这300亩良田每年可带来近9万元净收益。

刘仁八镇全域国土综合整治中,金牛河流域片区整治率先完成:治理河道4公里、修建灌排渠16公里,新增耕地330亩。施工现场,处处体现着国企建行的品质细节——河道护坡流畅坚固,新整田块沟渠分明。

近期,市里指挥部发给项目团队的感谢信中写道:“项目团队严格项目现场管理,严保工程质量,在充分尊重村民生产生活习惯、保护乡风民俗的前提下,高质量推进项目建设。”

从往日土地零散、发展受限,到如今田成方、路成网、林成行,水清岸绿的画卷初显。看着航拍图,刘仁八镇党委书记梅向华不禁感慨,正因为有了张辉等建设者的到来,该镇正朝着“宜居宜业宜游”的和美乡村稳步迈进。

记者宋磊 龚萍 通讯员张锦航 章立昌

中建三局总承包公司供图