

从黄土裸露到推窗见绿

老旧社区把“痛点”变“景点”

江夏区经济开发区凤凰社区党委书记 裴治国

【案例背景】

凤凰社区作为典型的老旧小区聚集型社区,环境长期存在短板:凤凰花园小区交付已20余年,因缺乏系统维护,绿地大面积退化、杂草丛生;三和光谷道等小区曾因物业失管,黄土裸露,一度成为居民投诉的高频问题。各小区公共收益捉襟见肘、专业维护力量不足、居民参与度不高等难题,让环境改造陷入“想干没钱、有钱难干”的困境。面对居民的热切期盼与现实治理难题,凤凰社区坚持党建引领,以居民议事协商为抓手,探索出一条“共建共治共享”的社区环境提升新路径,老旧社区在绿意中重焕生机。

【治理办法】

议事协商聚合力,破解绿化改造资金难题

凤凰花园小区的绿化困境,是社区环境治理的一个缩影。该小区约1.2万平方米的绿地因长期缺乏维护,已退化为黄土裸露区域,居民复绿需求十分迫切。经初步测算,铺设草坪、土壤改良及后期维护的总成本保守估计需60万元,而小区公共收益仅能覆盖极少部分资金,改造一度陷入停滞。

“居民的事,要让居民说了算、居民一起干。”面对资金难题,社区党委决定以议事协商破局,充分运用社区“三方联动”议事机制,先后组织召开小区党员大会、居民议事会、业主代表座谈会及社区、物业、业委会三方联动会议共8次,累计400余人次参与讨论。从“谁出钱、谁出力、怎么干”到“草皮怎么选、后期怎么管”,居民们围坐一堂,各抒己见,最终形成了一套“多元包保、众筹共建”的改造方案。楼栋包保:翻土、铺设草皮及日常后勤维护,由各楼栋业主按区域划分责任,实现“自家门前的绿,自己守护”;资源募集:草皮苗木由社区对接辖区共建企业、爱心单位进行公益募集,争取社会资源支持;公共兜底:小区公共区域的绿化改造,由社区牵头组织共建单位、志愿者队伍集中攻坚;专业支撑:邀请小区内从事园林绿化行业的业主组成技术指导组,全程提供土壤改良、草皮铺设、后期养护的专业指导。

方案敲定后,社区党委第一时间发出“共建美丽家园”的倡议,得到了居民、共建单位的热烈响应。武汉纺织大学、武汉工程科技学院等4所高校的青年志愿者,中建三局、武汉市政等辖区企业的党员职工,累计投工投劳500余人次,捐献草皮1.2万平方米;小区居民自发组建“复绿行动



凤凰花园小区原党支部书记孙若昌带着外孙女杜韵婕在小区检查灭火器有效日期。

队”,从老人到孩童,2000余人次参与翻土、运苗、铺草,不少居民还主动捐款,累计筹集资金12400元,用于购买浇水工具、肥料等物资。

仅用一个月时间,1.2万平方米的草坪铺设工作全部完成。在后续的养护中,各楼栋业主定期开展浇水、除草、修剪等工作,目前草皮成活率达100%。看着家门口重现绿意,居民们纷纷在微信群、楼栋群里为社区、为邻里点赞,十余名业主还自发制作了锦旗送到社区。

微改微建齐发力,打造“可触可感”的社区绿肺

如果说凤凰花园的复绿工程是“雪中送炭”,那么三和光谷道小区的环境提升,则是“锦上添花”的生动实践。这个曾因环境脏乱差、物业费收缴率仅30%的小区,在社区的引导下,走出了一条“居民主导、微改微建”的蝶变之路。

社区首先针对小区内大面积裸露土地,提出了“打造社区绿肺”的改造思路。考虑到小区人流量大、居民活动频繁,社区与居民共同商议,选用耐踩踏、易存活、适应性强的本地草种,对裸露土地进行翻土、施肥、改良,打造出一片“可进入、可休憩”的开放式草坪。如今,这片草坪不仅解决了黄土裸露问题,更成了居民茶余饭后的好去处:老人带着孩子在草坪上玩耍,年轻人在这里散步聊天,原本无人问津的“荒地”,变成了充满烟火气的“人气地”。

在此基础上,社区进一步引导居民盘活闲置空间,开展“微花园”打造行动。小区内的边角空地、楼前花池,都成了居民们施展创意的舞台。居民们自发组建“花友团”,通过“业主出智参与设计、出钱参与购买物资、出人出力参与建设和维护”的模式,打造出8个风格各异的“微花园”。如今,在三和光谷道小区,推窗可见绿,抬脚即进园,四季花开不断,物业

费收缴率也提升至90%以上。

志愿品牌亮起来,激活社区微自治内生动力

环境治理的长效维护,离不开居民的持续参与。为了让“共建共治共享”的理念深入人心,社区重点打造了“凤凰大妈”和“护花队”两大志愿服务品牌,引导不同年龄段的居民参与社区治理,让志愿力量成为环境维护的“主力军”。

“凤凰大妈”志愿服务队的成员,大多是社区里的退休老人,她们平均年龄超过60岁。在社区的组织下,她们主动承担起小区环境卫生整治、公共绿地巡查、不文明行为劝导等工作。

与“凤凰大妈”志愿服务队不同,“护花队”志愿服务队的成员是社区微改造、微服务的“中坚力量”。在三和光谷道小区的“微花园”打造中,青年志愿者们发挥创意优势,设计花园布局、制作温馨提示牌;在社区环境整治行动中,他们带着孩子一起清理小广告、搬运杂物,用言传身教的方式,培养孩子们的环保意识。

两大志愿服务品牌,如同两股暖流,带动了全社区的参与热情。如今,社区里的环境整治活动,不再是社区“独角戏”,而是居民们主动报名、抢着参与的“大合唱”,居民从环境治理的“旁观者”,真正变成了“参与者”“建设者”和“守护者”。

【成效与启示】

如今的凤凰社区绿意盎然、邻里和睦。老旧社区焕新,关键在唤醒居民“主人翁”意识。凤凰社区以党建为纽带,把“议事桌”搬到群众身边,用“众筹+包保”解资金之困,用“微改+志愿”促长效之治。实践证明,当治理从“政府独唱”变为“全民合唱”,方寸绿地也能生长出共治共享的蓬勃生机。