

从黄土裸露到推窗见绿

“一米阳光”项目撬动社区治理大变化

【参与嘉宾】

武汉经开区沌口
街道枫桦苇岸社区党
委书记 刘宜

枫桦苇岸小区经
开物业管理有限公司
负责人 朱丽芳

“睦邻艺社”志愿
服务队队长 杨新明

红色楼栋长代表
张学志

小区居民代表 张
随涛

【案例背景】

枫桦苇岸社区是武汉经开区典型的职工型社区,居民以东风本田职工及家属为主。社区成立6年来,小区绿化带逐年退化、黄土裸露,物业管护投入不足,部分临街绿化带沦为流动摆摊点位。同时,不少热爱园艺的居民缺乏参与渠道。社区党委探索“党建+微治理”模式,启动“一米阳光”微治理项目,通过居民共商共建破解绿化管护难题,探索基层自治新路径。



热心居民开展绿化活动。

【治理办法】

问计于民 圆桌议事定项目雏形

刘宜:项目的起点,是一位退休老教师在“清风议事厅”圆桌会上的提议。他说,入住6年,看着小区绿化退化心里不是滋味,建议让有意愿的居民认领公共绿化带,在单元门口打造“一米阳光”小景观,一下子到了大家心坎里。我们听民意、聚民智,项目雏形就在你一言我一语中定了下来。

张随涛:当时社区前后征集了986条居民意见,开了11场座谈会,把我们担心的花苗、土壤、后续管护这些问题都摆到台面上聊。最后大家一起选定20栋单元楼做首轮试点,从方案到步骤全是共同商量出来的,大家参与的劲头特别足。

社企联动 资源整合齐发力

朱丽芳:试点启动后,物业这边分批分期补栽了500余株绿植,做好基础绿化补给。但光靠物业投入远远不够,社区主动链接了辖区共建单位东风本田公司,募集到200个废旧轮胎改造成花器,既环保又解决了物料缺口,给项目开了个好头。

杨新明:我们居民也主动搭把手。50名热爱花草、手工的居民自发组建了“睦邻艺社”,办了5次慈善义卖,募集到200余株绿植、2万元资

金。大家一起给轮胎彩绘、翻土栽花,很快就让单元门口有了“出门见景、推窗见绿”的样子。

认领管护 自治机制保长效

张学志:景观建起来只是第一步,长期管护才是难点。我们35名红色楼栋长线上征集、线下扫楼,号召了100多位居民认领土壤翻新、绿植移栽、景观布景这些任务。后来又有20位热心居民组成了景观维护团,每周轮值管护,每月募捐补充绿植。

刘宜:我们配套了志愿者积分激励机制,每季度评选“阳光单元”累计积分,半年开展一次积分兑换,年底还评选“先进个人”“最美阳光”“最美楼栋长”。就是要把“一阵风”的活动变成常态化的自治,让大家的参与热情能一直保持下去。

以点带面 治理经验可复制

刘宜:“一米阳光”的成功,让我们摸到了门道。我们把这套思路复制到了其他治理难题上:针对占道经营、流动摆摊乱象,成立环境卫生督导队,用“整、攻、防”三步法整治;针对电动车停车难,由楼栋长牵头新建6处非机动车棚,还成立了“一路阳光”共管服务队。

杨新明:我们还挖掘了小区里的能人巧匠,成立“大白汽修服务队”,每月免费给居民做汽车检修。从绿

化这一件小事,延伸出了一整套微治理项目,社区自治的路子越走越宽。

【成效与启示】

刘宜:最直观的成效是小区环境变好了,黄土裸露的地方变成了微景观,摆摊乱象也得到了根治。更宝贵的是人的变化——居民从“等着社区管”变成了“一起动手干”,从“对门不相识”变成了邻里互助的熟人,社区凝聚力实实在在增强了。

朱丽芳:以前物业和居民容易站在对立面,现在大家一起共建共治,权责边界更清晰,配合也更顺畅。物业做好基础保障,居民做好自治维护,社区搭好协调平台,三方形成了合力,工作也好开展了。

张随涛:现在小区里有事,大家第一反应是“我们一起想办法”。自己亲手建起来的花园,大家都格外爱惜;邻里之间常一起参加活动,抬头不见低头见都能打招呼,真正有了家的感觉。

刘宜:总结下来有三点经验:一是党建引领是根本,把党员、楼栋长的作用发挥出来,治理就有了主心骨;二是挖掘居民骨干是关键,能人带动一片人参与;三是“公益+治理”路径可行,我们的社区慈善微基金已筹集近8万元,真正实现了“小基金撬动大治理”。

通讯员周星杰 社区供图



居民在公共绿地劳作。