盘活闲置地块打造小微景观

石岭村建成水清路净景美宜居乡湾



【参与嘉宾】

江夏区法泗街道石岭村党支部书记、村委会主任 胡彪

江夏区法泗街道石岭村网格员 赵莲

江夏区法泗街道石岭村党员 胡志焱

华中师范大学政治学与国家治理研究院(中国农村研究院)教授、博士生导师,城市治理研究院执行院长 张大维

【案例背景】

石岭村位于江夏区法泗街道东北部,北倚鲁湖,辖10个村民小组、9个自然湾,共294户1296人。这里田园生态底色好,但存在突出短板:一是农房资源低效,大量旧房闲置失修。二是人居环境较差,破旧附属建筑乱搭挤占公共空间,村容脏乱。三是村民自治参与度不足,集体意识淡薄,长期陷入"干部干、群众看"的治理困境。

如何把沉睡的闲置资源盘活,让村民从"旁观者"变成"参与者"?石岭村给出的答案是:把事摆在桌面上,让村民自己商量着办。近年来,石岭村深耕"聚岭议事·焕美乡湾"协商名片,以"岭"聚力议事会为抓手,形成"众议定湾、细议破阻、常议焕颜"全链条工作机制,通过议事协商统一思想、化解矛盾、凝聚合力,走出了一条"生态为底、产业为脉、富民为本"的乡村振兴新路子。



改造后的村湾。

【治理办法】

事前共商聚共识

赵莲:石岭村坚持议事前置、谋定后动,把民主协商贯穿整治启动前期全过程,为环境整治平稳开局筑牢根基。首先,锚定民生痛点确立协商议题。启动全域环境整治,村内破旧棚舍、老旧旱厕占道,村容破败、拆违阻力大。村"两委"坚持问题导向,将违建清退、公共空间盘活列为重要协商事项,避免整治盲目推进。其次,集聚民意细化整治蓝图。依托"岭"聚力议事会,组织党员、村民代表、乡贤集中共商,逐条明确拆违边界、施工标准,细化道路拓宽、闲置地块改造、景观绿化全流程规划,做到整治有方案、落地有标准。最后,宣讲共识消解前期阻力。议事同步解读环境整治的民生红利与长远发展前景,把利弊、愿景讲透讲清,统一全村思想,从源头减少群众抵触情绪,夯实民意基础。

事中精议破堵点

胡志焱:石岭村坚持柔性治理、精细协商,以全过程群众工作破解整治推进难点。一是转变治理方式,摒弃刚性拆违思维。部分村民惜地护宅、担心利益受损,抵触情绪突出,村里放弃简单粗暴管控模式,全程以协商沟通为先,柔性化解矛盾。二是分片入户沟通,精准疏导群众心结。村组干部、党员分片包户走访,一对一讲解政策、补偿标准,清晰告知拆除缘由、改造规划、群众收益,打消各类思想顾虑。三是情理兼顾协商,高效完成拆违攻坚。沟通中兼顾政策规矩与村民切身利益,为群众厘清长远利弊,顺利清理各类占道违建,扫清道路、景观建设障碍。

事后深议提质效

胡彪:石岭村坚持治管同步、长效赋能,依托常态化协商实现村容长久焕新。一方面,复盘整治得失,梳理治理经验。完成拆违、道路、场地建设后,及时组织村民议事复盘,总结成效、查摆短板,为长效管护找准方向。另一方面,常态共商细则,搭建管护体系。围绕闲置空间利用、日常保洁、公共设施运维、违建巡查持续议事,结合民意制定村规民约、常态化积分管护制度。再一方面,固化协商机制,实现常态善治。将议事成果转化为巡查、整治、管护闭环制度,严防乱象反弹,推动村庄环境从阶段性集中整治转向长效宜居治理。

【成效与启示】

人居环境迭代焕新

赵莲:首先,清零违建乱象。全面整治18处破旧猪屋、旱厕与违规搭建,清理违建面积500余平方米,根治私搭乱建、侵占公共空间顽疾。其次,完善基础配套。利用腾退空间拓宽硬化1.1公里主干道并完成全线亮化。最后,塑造生态微景。盘活闲置地块打造六处小微景观,联动鲁湖生态资源,建成水清路净景美的宜居格局。

自治活力充分激活

胡志焱:一是搭建协商平台。累计开展20余场"岭"聚力议事会,覆盖全部10个村民小组。二是吸纳群众参与。吸引200余名村民投身环境整治,完成从旁观者到管护者的身份转变。三是建立激励机制。落实庭院管护积分兑换,开展惠民物资兑换110余次,培育全民共治新风,持续释放自治内生动力。

干群关系深度融合

胡彪:首先,拓宽沟通渠道。采取议事座谈、入户走访等形式,干部谈心走访180余次,及时消解群众各类顾虑。其次,全程公开透明。线上线下同步公示规划、施工、整治成果,清晰讲明整治民生收益。最后,凝聚党群合力。全程无冲突,群众满意度显著提升,夯实村级治理公信力,为乡村长效发展保驾护航。

张大维:石岭村打造"聚岭议事·焕美乡湾"协商治理品牌,创新"众议定湾、细议破阻、常议焕颜"全链条工作机制,以柔性方式推进环境整治。尤其是事前共商规划、事中入户纾解矛盾、事后议事建长效管护,有效激活村民自治,完成了人居、自治、干群关系三重转变。

通讯员谢飞 郭溪芊 石岭村供图